



CONTRALORÍA GENERAL
REPÚBLICA DE CUBA

Aniversario

CÓDIGO DE ÉTICA

CUADROS DEL ESTADO DE LA REPÚBLICA DE CUBA



*<<En prever está todo el arte de salvar>>
José Martí*



CÓDIGO DE ÉTICA

CUADROS DEL ESTADO DE LA REPÚBLICA DE CUBA

“Lo que soy y lo que siento se lo debo más que a nadie a Martí. Por él me convertí en

revolucionario y su enorme influencia en mí durará hasta el último aliento de mi vida”.

Fidel Castro Ruz

21 de diciembre de 1991

REVOLUCIÓN

"**Revolución** es sentido del momento histórico; es cambiar todo lo que debe ser cambiado; es igualdad y libertad plenas; es ser tratado y tratar a los demás como seres humanos; es emanciparnos por nosotros mismos y con nuestros propios esfuerzos; es desafiar poderosas fuerzas dominantes dentro y fuera del ámbito social y nacional; es defender valores en los que se cree al precio de cualquier sacrificio; es modestia, desinterés, altruismo, solidaridad y heroísmo; es luchar con audacia, inteligencia y realismo; es no mentir jamás ni violar principios éticos; es convicción profunda de que no existe fuerza en el mundo capaz de aplastar la fuerza de la verdad y las ideas.

Revolución es unidad, es independencia, es luchar por nuestros sueños de justicia para Cuba y para el mundo, que es la base de nuestro patriotismo, nuestro socialismo y nuestro internacionalismo".

Palabras de Che Guevara



En el 166 Aniversario del Natalicio de José Martí, ofrecemos una nueva edición del folleto titulado “Presencia Martiana en el Código de Ética de los Cuadros del Estado Cubano” que se presentó en el 2002, por el Ministerio de Auditoría y Control, organismo que nos antecede, en el marco del I Taller de Intercambio de Experiencias, acerca del trabajo de prevención y enfrentamiento a indisciplinas, ilegalidades y manifestaciones de corrupción.

La nueva edición que hoy publicamos, al celebrar en este año el **X Aniversario de la CGR**, incorpora una selección de pensamientos del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz, que refuerza nuestro conocimiento respecto al hilo conductor, a la continuidad de los principios que defendemos en el devenir de las luchas revolucionarias, refrendados en los documentos aprobados en el VII Congreso del Partido Comunista de Cuba y respaldados por la Asamblea Nacional del Poder Popular los que toman como sustento el concepto **REVOLUCIÓN** legado por el compañero Fidel, y asumidos en su esencia como **Pilares de la Estrategia y Gestión del Gobierno**, reafirmandose de tal modo nuestra convicción de que: en ésta batalla, sin desconocer múltiples factores, lo decisivo ha sido y será siempre la conducta de las personas.

Todos por experiencia conocemos que la conducta puede estar influida por variados y múltiples factores que la condicionan y determinan, pero también sabemos que en esa batalla, la conciencia y las convicciones que la sustentan, actúan como antídoto, como coraza protectora ante debilitamientos, desviaciones y blandenguerías, que generalmente comienzan con el deterioro de valores y como consecuencia se expresan en indisciplinas, ilegalidades y manifestaciones de corrupción, cediendo ante la política perversa y subversiva del imperialismo yanquí .

El trabajo toma como fuentes las compilaciones realizadas por Carlos Marchante y Pablo Prendes Límás, estudiosos del pensamiento de Martí y Fidel, así como, otros materiales consultados a todos los que agradecemos sus aportes al tema.

Aspiramos que esta selección de pensamientos, interrelacionados con los preceptos del Código de Ética anime la reflexión personal, motive al estudio de la historia de nuestra Patria, sirva de inspiración, aliento y compromiso de ser cada día, directivos y funcionarios, más eficientes que es decir en estos tiempos, mejores revolucionarios, al defender y patentizar sencilla y modestamente, con la conducta y actuación personal, que: *“el Socialismo es la ciencia del ejemplo”*.

Contraloría General de la República
28 de enero de 2019

CÓDIGO DE ÉTICA
DE LOS CUADROS DEL ESTADO CUBANO

(Por su vigencia transcribimos la introducción, contenida en el Código de Ética, firmado en acto solemne, el 17 de julio del 1996).

“Hoy, cuando la Revolución ha probado su madurez y capacidad para preservar las conquistas de más de tres décadas y realiza transformaciones económicas que garanticen el camino socialista en condiciones de mayor descentralización y de diversos escenarios económicos y políticos, la actividad de los cuadros de dirección requiere altos valores morales, profunda sensibilidad revolucionaria y un claro sentido del deber, que condicionen su diario comportamiento.

En estas circunstancias se reafirma cada vez más la necesidad de preservar la ética como un elemento esencial de la política en Cuba, como conquista de la Revolución, como guía del proceso revolucionario e hilo conductor de la gestión de gobierno.

El precepto martiano “La Patria es ara y no pedestal” significa usar la autoridad y el poder que el pueblo y la Revolución otorgan –y por los cuales debemos responder cada día, como un honor y compromiso para contribuir a la obra colectiva, que es desarrollar una sociedad socialista en condiciones complejas y adversas, pero sobre sólidas bases, gestadas a lo largo del proceso revolucionario.

Si bien la preservación de los principios revolucionarios que han conformado una genuina cultura política y ética de la Revolución Cubana es una responsabilidad de todo nuestro pueblo, quienes lo representan en diferentes niveles de dirección y ostentan funciones estatales y gubernamentales tienen el deber de actuar acorde con dichos principios como única forma de legitimarlos, tanto en el desempeño del cargo como en la vida personal.

El presente documento no constituye una simple lista de normas éticas. Formula valores y principios sustentados por la Revolución que adquieren hoy mayor relevancia. Se inscribe en el conjunto de acciones éticas a las que nos convoca la Revolución Socialista por su propia naturaleza popular y sus humanos objetivos estratégicos.

Estos constituyen un culto a la dignidad y sensibilidad del hombre, desde posiciones marxistas leninistas y en síntesis con la más avanzada tradición nacional que, al sentir de José Martí, considera que “Todo hombre está obligado a honrar con su conducta privada, como con la pública, a su Patria”

El documento: “**Conceptualización del Modelo Económico y Social cubano de desarrollo Socialista**”, en su capítulo I “Los principios que sustentan el modelo y sus principales transformaciones”, entre sus objetivos estratégicos define:

“...Garantizar la irreversibilidad y continuidad de nuestro socialismo afianzando los principios que la sustentan, el desarrollo económico y la elevación del nivel y calidad de vida con equidad. Todo ello, conjugado con la necesaria formación de valores éticos y políticos, en contraposición al egoísmo, el individualismo y el consumismo enajenante y depredador.”

En correspondencia con ello, nuestros cuadros han de hacer suyos los siguientes preceptos:

Ser sinceros, no ocultar ni tergiversar jamás la verdad. Luchar contra la mentira, el engaño, la demagogia y el fraude

Preferible es no ser, a no ser sincero

Apuntes Personales, t.21, p.143

Ni con la lisonja, ni con la mentira, ni con el alboroto se ayuda verdaderamente a una obra justa.

Patria, New York, 16/3/1894, t.3, p. 75

Si se ha de deber el triunfo a ocultaciones, compraventas de decoro, a retaceos de la justicia, a compadrazgos y camaraderías, sienta mejor a un hombre grandioso el honor de la derrota que los regocijos del triunfo.

La Opinión Nacional, Venezuela, 7/3/1882, t.14, p.387

...si es noble decir la verdad, lo noble es decir la toda. Ocultar la verdad es un delito; ocultar parte de ella, la que impele y anima, es delito: ocultar lo que no conviene al adversario, y decir lo que le conviene, es delito.

New York, 12/1/1892, t.1., p.291

Pena es que el hombre no salte de su asiento al ver que vive sin poder sacar la verdad a los labios...

Patria, New York, 7/1892, t.2, .63

Libertad es el derecho que todo hombre tiene a ser honrado, y a pensar y a hablar sin hipocresía.

O.C. T.20, P. 49

Un hombre que oculta lo que piensa, o no se atreve a decir lo que piensa, no es un hombre honrado.

O.C. T.18, 304



Decir la verdad es el primer deber de todo revolucionario. Engañar al pueblo despertándole ilusiones siempre trae las peores consecuencias y estimo que al pueblo hay que alertarlo contra el exceso de optimismo.

En marcha con Fidel, 1959. Ed Letras Cubanas

Y la mentira es una violación del carácter, la mentira es una violación de los sentimientos más íntimos del hombre. La mentira es el arma de los que no tienen razón. La mentira es el arma de los que no tienen argumentos. La mentira es el arma del que desprecia a los demás y, sobre todo, desprecia al pueblo.

¡El arma del revolucionario es la verdad! ¡El arma del revolucionario es la idea! ¡El arma del revolucionario es el pensamiento! ¡El arma del revolucionario es la conciencia! ¡El arma del revolucionario es la cultura!

Acto de despedida en el Estadio Nacional de Chile 2 diciembre 1971

El hombre que miente se degrada a sí mismo, se rebaja a sí mismo, se prostituye a sí mismo, se desmoraliza.

Fidel y la Religión. Conversaciones con Frei Betto 1985 p. 259

Cultivar la vergüenza, el honor y la dignidad

...Sin honor no hay hombre. Cada cual viva de su sudor o no viva...

Carta a Fermín Valdés Domínguez, New York 2/7/1894

...no sé de recompensa mayor para quien trata de obrar bien que ver su trabajo estimado por los hombres de juicio independiente y buena voluntad.

Carta a Elías Lozada, 17/11/1890; t.28, p.385

En el mundo ha de haber cierta cantidad de decoro, como ha de haber cierta cantidad de luz. Cuando hay muchos hombres sin decoro, hay siempre otros que tienen en sí el decoro de muchos hombres.

La Edad de Oro, julio/1889; t.18; p.305

...es bello que el pueblo tenga absoluto y pleno concepto de su dignidad y de su honra.

Revista Universal, México, 7/5/1875; t.6; p.197

La gloria no cede a los amantes bruscos que corren tras ella y la fatigan, sino a los amantes dignos que la respetan e intentan ganarse su afecto por sus altas obras.

La Opinión Nacional, Venezuela, 22/2/1882; t.14; p.363

Pone la honra vallas que ningún código salva. He aquí la ley suprema, legislador de legisladores, y juez de jueces: - la conciencia humana.

La Opinión Nacional, Venezuela, 20/8/1881; t.9; p.26

El exceso de soberbia daña; pero el exceso de humildad lastima y deshonra.

Revista Universal, México, 15/7/1875; t.6; p.273

“...El pan no vale que se le amase con la propia vergüenza...”

Carta a Manuel Mercados, Guatemala 6/7/1878



“La vergüenza es una de las semillas escondidas en los seres humanos, casi sin excepción. Hay que saber cultivar la vergüenza de los hombres, hay que saber cultivar el honor de los hombres, y la dignidad de los hombres, los mejores atributos que tiene el hombre”.

“...Las mejores cosas las hemos alcanzado con la vergüenza y el honor de los hombres, trabajando con la conciencia de los hombres, sembrando ideas”.

“Y es que muchas veces no se sabe apelar a ese sentimiento, es que muchas veces no se sabe tocar ese resorte que nosotros sabemos que es el resorte decisivo de la conducta del hombre, y es el único resorte al que hay que apelar incesantemente”

Tercer Congreso del Partido, 2 dic. 1986

“Hay que saber criticar, lo mismo que hay que saber estimular, alentar y mostrar el aprecio cuando el trabajador es capaz de realizar esfuerzos superiores, esfuerzos máximos en el cumplimiento de su tarea”.

Discurso pronunciado en el Teatro Chaplin 27 octubre 1969

Fomentar y cumplir la disciplina, el respeto y la lealtad al Partido, a la Constitución y demás leyes

La justicia, la igualdad del mérito, el trato respetuoso del hombre, la igualdad plena del derecho: eso es la revolución.

Patria, New York, 31/3/1894; t.3; p.105

O la república tiene por base el carácter entero de cada uno de sus hijos, el hábito de trabajar con sus manos y pensar por sí propio, el ejercicio íntegro de sí y el respeto, como de honor de familia, al ejercicio íntegro de los demás; la pasión, en fin, por el decoro del hombre, o la república no vale una lágrima de nuestras mujeres ni una sola gota de sangre de nuestros bravos.

Discurso, Tampa, EE.UU., 26/11/1891; t.4; p.269

...Yo quiero que la ley primera de nuestra república sea el culto de los cubanos a la dignidad plena del hombre.

Discursos, Tampa, EEUU. 26/11/1891; t.4; p.270

...la pureza y la lealtad son la dicha única.

Carta a Carmita Mantilla, 2/2/1895; t.20; p.233

...para mi tierra, –vivo. Y para mantener la honradez –vivo.

Carta a José Dolores Poyo, 4/1892; t.20; p.502

...no hay problema que no se pueda resolver con honor y justicia...

O.C.; t.2; p.328



Lo peor que pueda ocurrirle a un proceso revolucionario es la tolerancia con las desviaciones revolucionarias o las faltas de los revolucionarios, porque el día que los revolucionarios comiencen a tolerarse unos a otros sus faltas empiezan a dejar de ser revolucionarios para comenzar a ser camarillas.

19 abril de 1966, V Aniversario Victoria de Región

La legalidad socialista es imprescindible. Y mientras más nos organicemos y más desarrollaremos la Revolución, más será necesario crear en la mentalidad de todo el pueblo, el conocimiento de la Ley y el hábito de acatamiento y de respeto a las leyes.

21 aniversario del Ataque al Cuartel Moncada

Educar y practicar la exigencia y el respeto consigo mismo y con los demás

El que respeta se honra tanto como el respetado.

Rev. Universal México 27/5/1875; t.1; p.128

Ni pueblos ni hombres respetan a quien no se hace respetar.

Patria, New York, 27/1/1894; t.3; p-62

Al venir a la tierra, todo hombre tiene derecho a que se le eduque, y después, en pago, el deber de contribuir a la educación de los demás.

Apuntes personales; t.19; p.375

El honor humano es imperecedero e irreductible, y nada lo desintegra ni amengua, y cuando de un lado se logra oprimirlo y desvanecerlo, salta inflamado y poderoso de otro.

La América, EE.UU., 7/1884; t.8; p.190

Ciencia y libertad son llaves maestras que han abierto las puertas por donde entran los hombres a torrente, enamorados del mundo venidero.

O.C; t.6; p.24

“...Pero yo confieso que no tengo ni voluntad ni paciencia para andar husmeando intrigas, ni deshaciéndolas. Yo estoy por encima de todo eso. Yo no sirvo más que para el deber, y con este seré siempre bastante poderoso.”

Carta al General Máximo Gómez, New York, octubre 20 1884.

De la virtud se hacen los pueblos, y de la capacidad para anteponer al gusto el decoro.

O.C.; t.5; p.351



[...] “porque creemos sencillamente que en la vida pública del país la primera condición que hay que tener para que una idea

se siga o para que a un hombre se le crea es su moral por encima de todas las demás cosas”.

Discurso pronunciado en el acto celebrado con los trabajadores Bancarios, el 19 de octubre de 1959. *

“Y es necesario que la administración se tome todas las molestias que sean necesarias para controlar, y es necesario que los trabajadores y los sindicatos se tomen todas las molestias que sean necesarias, para crear esta conciencia profundamente y para exigir también, porque todos debemos exigirnos.

“Nosotros debemos ser enérgicos y ser muy críticos con la demagogia, con la irresponsabilidad, con la blandenguería, con la ineficiencia, ¡muy críticos! Y debemos ser muy críticos con los cuadros blandos, muy críticos. No quiere decir esto ni mucho menos que la exigencia, el cumplimiento del deber se confunda con el despotismo, no, no, no, con la falta de fraternidad, de compañerismo, ¡no, no!

Discurso pronunciado en la clausura del XIV Congreso de la CTC. 2.12.78. Ediciones OR. Trimestre octubre-noviembre-diciembre 1978. Editora Política, La Habana, 1978, pp. 29-30.

[...] “Creemos mucho en la espontaneidad o en los mecanismos automáticos para resolver los problemas, y no nos damos cuenta de que tenemos que librar una lucha diaria, incesante, y que la palabra número uno, fundamental de esa lucha, es exigencia, ¡exigencia! Yo creo que tenemos que empezar por exigirnos a nosotros mismos, y saber exigirles a los demás”.

“Prosperó en algunos lugares la actitud formalista, conformista y esencialmente pequeñoburguesa de no buscarse problemas con nadie, como si la Revolución no fuese un eterno buscarse problemas con todo lo injusto y todo lo mal hecho. En la administración esta tendencia generó adicionalmente consecuencias negativas para la disciplina laboral, el control y el uso adecuado de los recursos”.

Informe Central, II Congreso del Partido Comunista de Cuba. Documentos y Discursos. Editora Política/La Habana, 1981, p.122.

“El ejemplo puede más que cualquier argumento, que cualquier conferencia, que cualquier discurso”.

Versión de las conclusiones del Comandante en Jefe, en la reunión informativa del Comité Provincial del Partido de Ciudad de La Habana, 7 de enero de 1987, periódico Trabajadores, 12 de enero de 1987, p.6

Ser estricto cumplidor de los compromisos y de la palabra empeñada

...la indolencia en el trabajo es natural consecuencia de la indolencia en el espíritu...

Revista Universal, México, 29/7/1875; t.6; p.283

...sacrifica más quien pierde la honra que quien pierde la vida...

Discursos, t.28; p.331

Tengo fe en el cariño que me impulsa, y en la tenacidad de mi carácter, téngala usted en mi palabra ardiente, en la sinceridad que me capta amigos, en la solidez, de mi conducta, en esta fuerza extraña con que suelo conmover y entusiasmar...

Carta a Francisco Zayas Bazán, 28/2/1877; t.20; p.260

No hay en la tierra más vía, honrada, que la que uno se abre con sus propios brazos.

El Siglo XIX; México, 1878, t.7; p.138

No hay más que un modo de perdurar; y es servir.

O.C.; t.20; p.449

Un hombre que se cultiva, y se levanta por sí propio, es el más alto de los reyes.

O.C.; t.20; p.385

No hay más que una vara, a cuyo golpe se abra en agua pura toda roca: es el trabajo. La riqueza que por otra vía nos venga trae oculto, en su seno cubierto de seda, un nido de sierpes.

O.C.; t.14; p.389



[...] “Creemos que lo que le ha dado fuerza a nuestra Revolución, por encima de las maravillas de la tecnología, de las riquezas, del poder militar y político de nuestros adversarios, ha sido esa profundidad moral y esa honestidad que la ha caracterizado.

Nuestro interés primordial de ahora en adelante, es que todo lo que hemos acordado se cumpla hasta la última palabra, la

última coma y el último punto, y no se pueda decir que nosotros, puesto que nos corresponde la mayor parte de la tarea, dejemos de cumplir absolutamente nada, y lo cumplamos con absoluta pulcritud”.

Palabras pronunciadas al finalizar la segunda reunión con un grupo de personas representativas de la comunidad cubana en el exterior, celebrada en el Palacio de la Revolución en 9 de diciembre de 1978. *Ediciones OR, Trimestre octubre-noviembre-diciembre 1978*, Editora Política/La Habana, 1978, p.70.

Ser honrado y practicar consecuentemente la crítica y la autocrítica

Las palabras deshonran cuando no llevan detrás un corazón limpio y entero. Las palabras están de más, cuando no fundan, cuando no esclarecen, cuando no atraen, cuando no añaden

Discursos, EE.UU.; 10/10/1890; t.4; p.248

Medida de la honra propia, en diarios y en hombres, es el respeto en que se tiene la honra ajena. El que no respeta la honra ajena, no respetará la propia.

Patria, 10/11/1894; t.3; p.356

Las almas nacidas para la honradez no tienen convivencia, ni viven tranquilas, fuera de la honradez. Ancho campo hay en el mundo para vivir con decoro...

Carta a Gonzalo de Quezada, 16/11/1889; t.6; p.122

Se tiene el talento para honrarse con él, no para deshonrar a los demás.

Revista Universal, México; 21/10/1875; t.6; p.350

“...Porque la tierra tiene sol y noche, y es bueno que el hombre vea siempre ante sí, para que no se engañe y envanezca, el extremo del mal junto al bien...” Carta a Fernando Figueredo, New York, enero 15 de 1892



“Como principio revolucionario [...], siempre será mil veces preferible la autocrítica a la autocomplacencia. ¡Y siempre será preferible la autohumillación al autoelogio!

[...] “los dirigentes revolucionarios tenemos que estarnos constantemente analizando y autocriticándonos, si no en público, en privado. Siempre debemos estar ajustando cuenta con nuestras conciencias. Y nunca, jamás, podemos estar conformes con nosotros mismos, porque el hombre que esté conforme consigo mismo no es revolucionario”.

Discurso pronunciado en la clausura del Primer Congreso del PCC. Teatro Carlos Marx, La Habana, 22 diciembre de 1975. Ediciones OR. Trimestre octubre-noviembre-diciembre, 1975, editado por el Departamento de Orientación Revolucionaria del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, La Habana, 1975, p. 185.

[...] “Aunque suelo ser muy cuidadoso, si hay algún compañero al que tengo que hacer una crítica, lo primero que hago es

tratar de protegerlo, evitar que la crítica sea destructiva, que no lo desmoralice, que sirva de ejemplo a los demás y a la vez comprometa y estimule al que se le hace; uno se queda pensando si lo hizo con todo cuidado, si ha logrado cabalmente el objetivo”.

NADA PODRÁ DETENER LA MARCHA DE LA HISTORIA. Entrevista concedida a Jeffrey Elliot y Mervin Dymally, sobre múltiples temas económicos, políticos e históricos, Editora Política/La Habana, 1985, p.45.

“En un Estado de trabajadores como el nuestro, la crítica a una deficiencia o a errores en la gestión económica o administrativa no se hace para destruir a nadie, ni la confianza de las masas en la Revolución, sino para enfrentar a los cuadros a su sentido del honor, educar al pueblo y señalar el camino de la rectificación”.

Informe Central Tercer Congreso del Partido Comunista de Cuba. Editora Política/La Habana, 1986, p.102

En esta batalla contra vicios no habrá tregua con nadie, cada cosa se llamará por su nombre, y apelaremos al honor de cada sector. Al final los que no quieran entender se van autocorregir, pero de otra forma; sí, se van a embarrar con su propia basura. De algo estamos seguros: en cada ser humano hay una alta dosis de vergüenza. Y el primer deber de un revolucionario es ser sumamente severo consigo mismo.

Vamos a dar la batalla, y a usar ahora proyectiles de más calibre. La Revolución tiene que usar esas armas, y las va a usar si fuera necesario. La Revolución va a establecer los controles que sean necesarios. No somos un país capitalista, en que todo se deja al azar”.

Ignacio Ramonet, CIEN HORAS CON FIDEL, Capítulo 26, Primera parte, Tabloide editado por Juventud Rebelde, col. 2, pfos.2-3, p.14

No es la crítica para amargarnos y autoflagelarnos, es la crítica para rectificar, es la crítica para superarnos, es la crítica por avanzar, es la crítica por rectificar errores, es la crítica por consolidar y hacer progresar nuestra Revolución socialista, nuestra Revolución marxista-leninista, nuestra Revolución comunista”.

Discurso pronunciado en la clausura de la Asamblea Provincial del Partido de Ciudad Habana, efectuada en el Palacio de las Convenciones, el 29 de noviembre de 1987. [CD-RUM]. IDEAS, PRINCIPIOS Y FUERZA DE LA REVOLUCIÓN. Editora Historia, Instituto de Historia de Cuba, Joven Club de Computación, Complejo Industrial Luz Producciones, La Habana, Cuba.

Considerar como actitud dañina el espíritu justificativo la inacción frente a las dificultades y errores y la ausencia de iniciativas

El trabajo nutre. La pereza encoleriza y enloquece.

La Opinión Nacional, Venezuela, 1882; t.9; p.307

...las virtudes que el trabajo nutre, bastan para compensar en las horas solemnes la falta de aquellas que se debilitan con el egoísmo.

La Nación, Argentina, 27/4/1888; t.11; p.422

Yo, tengo en mi algo de caballo árabe y de águila: con la inquietud fogosa de uno, volaré con las alas de la otra.

Carta a Manuel Mercado, 11/2/1877; t.20; p.25

...el trabajo es fuente de toda alegría, y todo pobre de ánimo es un verdadero desertor. En esta batalla de la vida hay que morir sonriendo.

O.C.; t.21; p.184

Se pelea mientras hay por qué; ya que puso la naturaleza la necesidad de justicia en unas almas, y en otras la de desconocerla y ofenderla. Mientras la justicia no esté conseguida, se pelea.

O.C.; t.13; p.83

“...Yo no conozco más muerte que una, y es la de perder la fe en mis compatriotas, y de eso, sé que no he de morir...”

Carta a Federico Giraudi, Barahona, 21 de septiembre de 1892.



[...] “¡deficiencias y errores tienen que ir quedando en el camino! Errores sí hemos tenido, pero hemos tenido también el valor de reconocerlos, la honestidad de reconocerlos y de luchar implacablemente contra ellos; porque errores malos,

terribles, son aquellos de los que no se toma conciencia, aquellos que no se reconocen, aquellos que no se admiten, aquellos contra los cuales no se lucha consecuentemente”.

Discurso pronunciado en el acto central por el XXXIV aniversario del asalto al cuartel *Moncada*, celebrado en la Plaza de Artemisa, el 26 de julio de 1987, periódico *Granma*, 28 de julio de 1987, p 5.

[...] “Nosotros debemos tener el valor de reconocer nuestros propios errores precisamente por eso, porque únicamente así se alcanza el objetivo que se pretende alcanzar”.

Ignacio Ramonet, CIEN HORAS CON FIDEL, Capítulo 26, Primera parte, Tabloide editado por Juventud Rebelde, col. 4, pfo. 4, p. 16.

Entonces, ¿de qué vale que un administrador sea muy competente, de qué vale que un administrador sepa mucho, y de qué vale que un administrador esté perfectamente enterado de todos los propósitos, si no tiene quién lo acompañe, si no tiene quién lo ayude, si los obreros de esa empresa no participan de manera activa en esos propósitos?”

“Pero hay algo más, y más importante todavía: se trata de un esfuerzo de tipo social, se trata de un esfuerzo de tipo colectivo. ¿De qué manera puede un gran administrador de una empresa hacer que las metas se cumplan, si los obreros de aquella empresa no tienen idea de qué meta se trata, o si los obreros de aquella empresa no tienen ningún entusiasmo por algo que no conocen?”

“A veces tenemos un administrador que es un individuo de mentalidad conservadora, pasivo, que no actúa frente a los problemas; muchas veces revolucionariamente es un hombre que no inspira mucha confianza. A veces puede ocurrir eso, se le ve tibieza. Entonces, hay que cambiarlo.

Discurso pronunciado en las conclusiones de la Primera Reunión Nacional de Producción, Teatro *Chaplin*, el 28 de agosto de 1961. *OBRA revolucionaria*, No. 30, agosto 26 de 1961, Imprenta Nacional de Cuba, pp. 212, 228-229

[...] “Hay que estar en una guardia permanente contra los riesgos. Hay que ser casi clarividente, pensar y pensar, pero pensar en alternativas. Es muy importante el hábito de buscar alternativas y seleccionar entre las mejores de ellas”.

Ignacio Ramonet, *CIEN HORAS CON FIDEL*, Capítulo 26, Segunda parte, Tabloide editado por *Juventud Rebelde*, col. 1, pfo. 1, p. 8.

Saber rectificar buscando soluciones nuevas para problemas nuevos y viejos

Vence el que insiste.

La Nación, Argentina, 24/2/1889; t.12; p.122

...quien piensa para el público, tiene el deber de ver en lo futuro, y de señalar peligros. Mejor es evitar la enfermedad que curarla. La medicina verdadera es la que precave.

O.C.; t.8; p.302

Por utilidad para los demás, se mide a los hombres.

O.C.; t.12; p. 473

De amar las glorias pasadas, se sacan fuerzas para adquirir las glorias nuevas.

O.C.; t.9; p.88

¡Decir bien es bueno, pero obrar bien es mejor!

O.C.; t.22; p.37

“...No hay sermón como la propia vida...”

Carta a Fermín Valdés Domínguez, New York, mayo de 1894

Más bella que la luz del sol sobre la tierra es la de una buena acción sobre el rostro del bueno. La luz de las buenas acciones se parece a la luz de las estrellas.

O.C.; t.4; p.354



Y un pueblo vigilante, un pueblo siempre atento y siempre preocupado por rectificar los errores que se cometan y por hacer las cosas bien, será siempre un pueblo invencible, será siempre un pueblo llamado a obtener cada vez más éxitos y llamado a obtener cada vez más triunfos.

En esta lucha contra las reminiscencias del pasado, contra los malos hábitos del pasado, contra los males que pueden reverdecer en la menor oportunidad que se les dé, es al pueblo y es solo al pueblo a quien corresponde defender la Revolución de todo lo malo y hacer marchar la Revolución cada vez mejor hacia delante.

“Librémonos de la ridícula creencia de que todo lo sabemos; librémonos de la ridícula creencia de que somos infalibles. Nuestro primer deber es saber que somos falibles, que podemos equivocarnos una y muchas veces. Que más que poder decir que lo sabemos todo, todo, podemos decir que lo ignoramos casi todo; que debemos estudiar, que debemos meditar, que debemos pensar, razonar y ampliaremos nuestra capacidad de comprender”.

Discurso pronunciado en la conmemoración del IX aniversario del asalto al Palacio Presidencial, celebrada en la escalinata de la Universidad de La Habana, el 13 de marzo de 1966.

“El camino es largo, el camino es difícil, el camino es duro; se requiere ir aprovechando los errores, se requiere la crítica, la autocrítica, el reconocimiento honrado de cualquier error, para rectificar, para invertir mejor los recursos”.

Discurso pronunciado en Faranan, República de Guinea, 4 de mayo de 1972. *El Futuro es el Internacionalismo*. Instituto Cubano del Libro, Habana, Cuba, 1972, p.29.

Combatir la apatía, la indolencia, el pesimismo, el hipercriticismo y el derrotismo

...mientras haya obra que hacer, un hombre entero no tiene derecho a reposar.

Carta a Leonor Pérez, 15/5/1894; t.20; p.458

...no hay delito más imperdonable que el delito de cansar, y no ha de querer cometerlo quien tanto ha menester de la indulgencia y la bondad de todos.

Revista Universal, México, 16/4/1875; t.15; p.51

Todo es gozo cuando se pelea por la luz del mundo.

O.C.; t.20; p.449

“...Lo honrado es la brega; y no ver, con los brazos cruzados, como bregan otros...”

Carta a Sotero Figueroa, New York, octubre de 1893.

“...no se me canse. Ponga mejilla de cuero a la maldad...”

Carta a Sotero Figueroa, New York, octubre de 1893



También muchas de las cosas que van surgiendo a lo largo de la vida de la Revolución Cubana, algunas de ellas novedosas, son el fruto fundamentalmente de la lucha por la vida, de la lucha frente a los obstáculos, de la lucha frente a las necesidades. Porque es precisamente la lucha la que inspira la inteligencia, es la lucha la que engendra las mejores soluciones. Y no habrá solución donde no haya problemas, pero donde hay problemas pueden surgir muchas soluciones, y pueden surgir muy buenas soluciones.

“Cuando nosotros analizamos nuestros problemas objetivos nos damos cuenta cómo toda la historia de la Revolución es una cadena, en que el pueblo va ganando en experiencia, que va ganando en iniciativas, que va ganando en habilidad para enfrentar los problemas. Y todo eso surge de la lucha”.

Discurso pronunciado en el acto en conmemoración del XI aniversario de los Comités de Defensa de la Revolución, efectuado en la Plaza de la Revolución, el 28 de septiembre de 1971.

“Nosotros tenemos que luchar por mejorarlo todo en todas partes, en todas las escuelas, en todos los hospitales, en todas las fábricas, en todas las construcciones, en todas las actividades. Tenemos un gran trabajo. Y no transijan con el apático, con el abúlico, o con el pesimista. El pesimista es la negación del revolucionario, el pesimista es la negación de la confianza en el hombre, de la fe en el hombre.

...Ningún pesimista nunca hizo nada, el pesimista siempre frenó y estorbó la obra de los hombres que tienen confianza en el hombre”.

Conclusiones en el III Congreso de los Comités de Defensa de la Revolución, en el Teatro “Karl Marx”, el de septiembre de 1986.

Vincularse con los trabajadores y el pueblo, demostrar respeto y confianza de ellos y sensibilidad para percibir sus sentimientos, necesidades y opiniones

¡Póngase el hombre de alfombra de su pueblo!

Discurso, EE.UU.; 17/2/1892; t.4; p.295

...la esencia de la política, y lo que hace de la política indeclinable deber, es el respeto pleno y el amor sincero al decoro del hombre.

O.C.; t.1; p.440



[...] “el papel del dirigente no es solo dirigir o solo exigir, sino también mucho comprender, ayudar, enseñar. Y debemos exigir del dirigente, sobre todo, que sea honesto, que nunca ande con politiquería, ni con demagogia de ninguna clase”.

Discurso pronunciado en la clausura del XIV Congreso de la CTC, Teatro Lázaro Peña, 2 de diciembre de 1978. *Ediciones OR, trimestre octubre-noviembrediciembre, 1978*, Editora Política/La Habana, 1979, pp.33-34.

“Si no se confía en el hombre, lo mejor es dejar el cartelito de revolucionario a un lado y olvidarse, dedicarse a cualquier otra actividad. Si no se confía en el hombre, lo mejor es olvidarse del cartelito del socialismo, dejarlo a un lado e inventar cualquier otra cosa, que no hay que inventarla porque está inventada hace mucho rato.

“Si se confía en el hombre se pueden ver los milagros de que el hombre es capaz, lo mismo en la lucha revolucionaría por conquistar el poder que en la construcción del socialismo.

Discurso pronunciado en el acto central por el XXX aniversario del triunfo de la Revolución, efectuado en la exposición permanente del desarrollo económico y social de la República de Cuba (EXPOCUBA), el 4 de enero de 1989.

“Se vio claro que la cuestión de la atención al hombre es lo número uno; y la atención al hombre no es solo lo material, es lo humano, es lo personal; es, incluso, saludar al hombre; es, incluso, preguntarle por un hijo enfermo; es, incluso, acordarse de que cumple años un día y que tiene tales y más cuales méritos. El hombre no solo vive de pan, como se ha dicho por ahí, o como dicen que se ha dicho; el hombre vive de pan espiritual también, no es solo mejorarle la comida y las condiciones de vida generales. El hombre ve en eso una prueba de consideración, de respeto y de aprecio por su trabajo”.

Discurso pronunciado en la clausura del V Congreso del Sindicato de Trabajadores Agropecuarios y Forestales, efectuada en el Teatro “Lázaro Peña”, de la CTC, el 22 de noviembre de 1991. *Fidel Castro. Discursos y Documentos*, t. 2, ediciones OR, julio-diciembre, 1991, Editora Política/La Habana, 1993, p.215.

“Un trabajador siente más amor por su obra si dispone de condiciones dignas y se le demuestra el aprecio a su trabajo y la constante preocupación por sus problemas materiales y humanos.”

FIDEL Y LA RELIGIÓN. Conversaciones con Frei Betto. Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 1985, p.38

[...] “Los líderes no son dioses que estén por allá arriba; los líderes deben ser hombres que vivan aquí en la tierra, se reúnan con el pueblo, conversen con los ciudadanos, conozcan sus problemas y trabajen para ellos. ¡Esos son los verdaderos líderes! De modo que cada ciudadano se sienta igual a su Primer Ministro, se sienta igual a su Presidente; que nadie esté mirando a los demás por arriba del hombro.

Eso es lo que significa el socialismo y la democracia.

“Ser siempre justo, y no permitir nunca que se cometan abusos de poder, de autoridad; que el pueblo participe en los problemas, que el pueblo dé sus opiniones, que el pueblo decida: eso es lo que significan la democracia y el socialismo. Significan que ningún dirigente pueda dormir tranquilo cuando hay un problema que resolver; significa que los líderes sean leales al pueblo, fieles al pueblo, que los líderes sean honestos con su pueblo. Y los líderes que actúan así siempre tienen el apoyo del pueblo, porque el pueblo es justo, porque el pueblo es leal, porque el pueblo es noble, porque el pueblo es abnegado, el pueblo es valiente”.

Discurso pronunciado en la Planta de Elementos Prefabricados de Falmouth, Jamaica, 18 de octubre de 1977, *Ediciones OR, octubre-noviembre-diciembre, 1977*, editado por el Departamento de Orientación Revolucionaria del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, 1977, pp. 87-88.

Basar las relaciones de amistad en la coincidencia de los principios y en la moral revolucionaria

Yo no busco mis hermanos entre la pompa y la recompensa. Yo sé dónde están mis hermanos.

Carta a Juan Bonilla, 15/8/1889; t.20; p.352

Todos los pícaros son tontos. Los buenos son los que ganan a la larga.

La Edad de Oro, 7/1889; t.18; p.324

El ser bueno da gusto, y lo hace a uno fuerte y feliz.

La Edad de Oro, 8/1889; t.18; p.391

Sea Vd. bueno, y todo el mundo le cae: aunque yo no sé qué haya gusto mayor que servir de algo a los demás.

Carta a Federico Edelman, 1891; t.20; p.386

...jamás saldrá de mi corazón obra sin piedad y sin limpieza.

Carta a Leonor Pérez, 25/03/1895; t.20, p.475

“...Obrando absolutamente por el bien ajeno, sin la indecisión de la cobardía, ni la precipitación del interés, es seguro que daremos con lo justo...”

Carta a Gonzalo de Quesada, Fernandina, 14 de febrero de 1893

“...Otros ven la corteza y son siervos de ella; yo miro al corazón...”

Carta a Federico Henríquez y Carvajal, Barahona, 21 de septiembre de 1892

“...estime al justo. y al injusto, como de alto a bajo, compadézcalo y perdónelo. Y para lo práctico de la vida, prescindá de él como si no existiera...” Carta a Rafael Serra, New York, marzo de 1891



[...] “Las funciones claves en el seno de la Revolución las desempeñan determinados hombres y no en virtud de amiguismo ni de favoritismo sino en virtud de méritos, de capacidad, de firmeza revolucionaria, de fidelidad a la causa de su pueblo, de capacidad y de calidad humana.

...pero tales vínculos solo surgen dentro de la convicción revolucionaria, dentro de la ideología revolucionaria podré discutir con un enemigo; en cualquier sitio podremos los revolucionarios hablar con quien sea, de frente y sin temor a contaminaciones de ninguna clase, pero lo que no podremos jamás los revolucionarios es ser amigos de los contrarrevolucionarios.

Y los revolucionarios tenemos muchas personas a las que estimamos profundamente, pero seríamos incapaces de concebir el afecto fuera de la Revolución; seríamos incapaces de concebir el afecto ni siquiera hacia aquellos que son tibios con la Revolución. Amigos, familia, todo dentro de la Revolución, fuera de la Revolución, nada”.

[...] “Pero es que nosotros los revolucionarios vemos el afecto y los vínculos humanos no en virtud del instinto sino en virtud de la conciencia. Y entendemos que los vínculos más sagrados que pueden establecerse entre los hombres, no es en virtud de un instinto puramente animal, sino de una razón puramente humana, sino de una relación verdaderamente espiritual, verdaderamente honesta, verdaderamente moral”.

Discurso pronunciado en la conmemoración del IX aniversario del Asalto al Palacio Presidencial, celebrada en la Escalinata de la Universidad de La Habana, el 13 de marzo de 1966.

“Desde luego, para apreciar a una persona primero empiezo a tomar en cuenta sus valores revolucionarios, su integridad revolucionaria, su consagración a la Revolución; después viene el carácter personal, el talento, un conjunto de cosas,

pero para mí es esencial, en primer lugar, las condiciones revolucionarias del amigo”.

Entrevista concedida a Jeffrey Elliot y Mervin Dymally, sobre múltiples temas económicos, políticos e históricos, Editora Política/La Habana, 1985, p. 67

Mantener una correcta administración de los recursos del Estado.

... emplear en nuestro beneficio exclusivo lo que no es nuestro, es un robo.

La Nación Argentina, 11/10/1888; t,12; p.43



...todos los temas que están comprendidos en esta política de rectificación y de lucha contra las tendencias negativas, que encierran un contenido amplísimo, que va desde el desvío de recursos, que tanto irrita a la población, que tanto corrompe, que tanto desorganiza, que tanto desmoraliza, que tanto daño puede hacer al proceso revolucionario, hasta las cuestiones relacionadas con el caos que llegó a crearse en lo relacionado con la vinculación, las normas, cumplimiento y sobrecumplimiento; el método de utilizar el dinero como el remedio a todos los problemas, política de corrupción y —se puede añadir— de engaño a la gente.

¡Cómo entregar dinero así, fácil, que no esté en correspondencia, realmente, con la producción, con la creación de valores materiales o servicios! Es, simplemente, un engaño. Por eso es tan amplio, porque abarca toda la actividad revolucionaria y la necesidad de rectificar allí, dondequiera que hayamos cometido errores o que se hayan desarrollado tendencias negativas en nuestro proceso revolucionario”.

“Sí, hay que buscar la rentabilidad, pero buscarla en serio y discutir a fondo, exhaustivamente, dondequiera que no hay rentabilidad por qué no la hay; buscarla, no estafando, no robándose unas empresas a otras, como decíamos, reduciendo realmente, los costos de la producción, elevando la productividad, aprovechando la jornada laboral, utilizando la técnica, organizando de manera adecuada el trabajo, desinflando las plantillas —cosa que no se puede hacer en un día, desde luego.

“Tenemos que reducir los costos, tenemos que buscar la calidad. Realmente, no vamos a poner las empresas socialistas a competir unas con otras, porque eso no tiene nada que ver con la idea y la concepción del socialismo, eso no tiene nada que ver con el marxismo-leninismo; se puede emular, pero no es la competencia que tienen los capitalistas entre sí, con sus dramáticas consecuencias cuando no la toman en cuenta.

Discurso clausura de la sesión diferida del III Congreso del PCC, en el teatro “*Carlos Marx*”, el 2 de diciembre de 1986. Fuente: [CD-RUM]. *IDEAS, PRINCIPIOS Y FUERZA DE LA REVOLUCIÓN*. Editora Historia, Instituto de Historia de Cuba, Joven Club de Computación, Complejo Industrial Luz Producciones, La Habana, Cuba.

“Mucho hemos aprendido y mucho, más seguiremos aprendiendo. Nuevas formas de ingreso surgen y el rigor en la administración de los recursos deberá incrementarse. Viejos y nuevos malos hábitos deberán ser erradicados. La eterna vigilancia es el precio de la honradez y la eficiencia”.

Discurso sobre la actual crisis mundial al tomar posesión de su cargo de Presidente del Consejo de Estado en la Sesión Constitutiva de la Asamblea Nacional del Poder Popular en su Sexta Legislatura. Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 2003, p.20.

[...] “el ejemplo es una forma de aplicar la teoría, el ejemplo es una forma de educar a las nuevas generaciones, tiene una importancia enorme. No puede estar en contradicción lo que se hace con lo que se dice. El ejemplo crea virtudes, crea espíritu revolucionario”.

Fidel en el V congreso de la UJC, Suplemento Especial Juventud Rebelde, p. 8

La contabilidad, el control y la inspección se convierten en tres cosas indispensables, no solo para buscar eficiencia, sino para evitar vicios, mala utilización de recursos, corrupción, malversaciones, etcétera, cuando se han descentralizado mucho —lo cual era necesario y conveniente— las tareas de importación y de exportación para facilitar el trabajo de muchas empresas.

“Son muchos los que administran divisas, y muchos los que manejan divisas, por ejemplo, que son especialmente apreciadas y son muy importantes para el país. Era necesario

dar una batalla, una verdadera batalla contra toda manifestación de corrupción, de irresponsabilidad, de superficialidad, de incumplimientos en todas partes. Son de las cosas que estamos haciendo”.

Informe Central al V Congreso del Partido Comunista de Cuba, presentado por el Comandante en Jefe, en el Palacio de las Convenciones el 8 de octubre de 1997. *Granma*, 29 de octubre de 1997, p. 6.

Utilizar las prerrogativas y facultades inherentes al cargo, así como los medios y recursos conferidos solo para los requerimientos del trabajo

Son algunos los vendidos y muchos los venales; pero de un bufido del honor puede echarse atrás a los que, por hábitos de rebaño, o el apetito de las lentejas, se salen de las filas en cuanto oyen el látigo que los convoca, o ven el plato puesto.

Carta a Gonzalo de Quezada, 16/11/1889; t.6; p.122

“...El mundo tiene increíbles vilezas, ocasionadas casi todas por el interés. No hay más modo de salvarse, Eligio, que moderar las necesidades. La sobriedad es la virtud. El que necesita poco, es fácilmente honrado. Pero de todo consuela saber que hay por este mundo, mármoles enteramente blancos.”

Carta a Eligio Carbonell, New York, enero de 1892



...Y en estas luchas, en estos cambios de estructura tremendos, en estas circunstancias en que los bienes y los

medios de producción pasan a poder del pueblo, es necesario un supremo esfuerzo de educación, de responsabilidad, de toma de conciencia, de ahorro, de lucha por la producción. Es necesario todo eso. Porque, de lo contrario, después se pueden perder años, se pueden perder muchos recursos”.

CUBA-CHILE, ediciones políticas, Comisión de Orientación Revolucionaria del Partido Comunista de Cuba, La Habana, 1972, p.309.

“Será nuestro deber en los próximos años elevar al máximo la eficiencia en la utilización de nuestros recursos económicos y humanos. Llevar la cuenta minuciosa de los gastos y los costos. Y los errores de idealismos que hayamos cometido en el manejo de la economía saberlos rectificar valientemente”

Discurso pronunciado en el acto central en conmemoración del XX aniversario del Asalto al Cuartel Moncada, efectuado en la Ciudad Escolar “26 de Julio”, en Santiago de Cuba, el día 26 de julio de 1973. *Fidel Castro. Discursos, Santiago de Cuba XX y XXV Aniversarios del asalto al Cuartel Moncada, 1973- 1975*. Editora Política, La Habana, 1978, p.39.

Observar en su actividad laboral y social un estilo de vida que le haga acreedor al respeto y la confianza de los demás

Por el desinterés son bellos los hombres: y feos, y aún abominables, por el interés excesivo.

Patria, New York; 15/9/1894; t.4; p.478

Las cosas buenas se deben hacer sin llamar al universo para que lo vea a uno pasar. Se es bueno porque sí; ...y porque allá dentro se siente como un gusto cuando se ha hecho un bien, o se ha dicho algo útil a los demás. Eso es mejor que ser príncipe: es útil.

La Edad de Oro; 9/1889; t.18; p.455

...a la patria no se le ha de servir por el beneficio que se pueda sacar de ella, sea de gloria o de cualquier otro interés, sino por el placer desinteresado de serle útil.

O.C.; t.1; p.196

...con la receta que yo tengo para todo, que es saber más que los demás, vivir humildemente, y tener la compasión y la paciencia que los demás no tienen.

Carta a María Mantilla, a bordo del vapor Athos, febrero 2 1985.

“...Por lo noble se ha de juzgar una aspiración; y no por esta o aquella verruga que le ponga la pasión humana...”

Carta a Fermín Valdés Domínguez, New York, mayo de 1894.



[...] “siento un profundo desprecio por todas las vanidades y ambiciones humanas. Todo el orgullo del mundo vale menos

que un átomo de humildad cuando comprendemos que los hombres somos una desoladora nada”.

Respuesta, de 30 de agosto de 1958, a un insolente mensaje enviado por Hubert Matos en plena Guerra de Liberación Nacional. Fidel Castro LA CONTRAOFENSIVA ESTRATÉGICA. De la Sierra Maestra a Santiago de Cuba, Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, 2010, p. 64.

“El cargo público no es una posición para enriquecernos ni para recibir honores, sino para sacrificarnos”.

Antonio Núñez Jiménez. En marcha con Fidel, 1959, Editorial Letras Cubanas, Ciudad de La Habana, Cuba, 1982, p. 80.

“No debemos estimular jamás el espíritu de derroche, el egoísmo de poseer lo que no necesitamos racionalmente, la vanidad del lujo y la insaciabilidad de las apetencias. Jamás caer en la mentalidad vulgar y las estúpidas vanidades de las sociedades capitalistas de consumo, que están arruinando al mundo.

Nuestro deber es concentrar nuestras energías y nuestros medios, que son limitados, a la creación, con las debidas prioridades de las riquezas y servicios que aseguren el mejoramiento progresivo de la base material y cultural de nuestro pueblo, y que nos permitan también, a la vez, pensar, actuar y cumplir como ciudadanos de un mundo nuevo”.

Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba. Informe Central, editado por el Departamento de Orientación Revolucionaria del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, La Habana, 1975, pp. 94-95.

“Mi criterio es que, mientras más uno madura y más uno lucha, mientras más uno se impregna de una idea, de un propósito,

esos factores con los cuales nacemos -con esas cosas se nace- se van dejando en el camino, por lo menos en mi caso. Siempre se habló de que el poder corrompía; siempre se habló de que el poder hacía a los hombres arrogantes, orgullosos. Y no solo se ha dicho, sino que realmente ha ocurrido así en muchos casos, históricamente.

“Pero no se puede olvidar que nosotros tenemos una doctrina; es decir, que no somos un caudillo, cuya influencia y cuyo poder se basa en su personalidad o en las simpatías personales, sino que nuestro poder y nuestra fuerza se basa en las ideas, en una doctrina, en convicciones”.

Entrevista de Fidel con la periodista norteamericana Bárbara Walters, Palacio de la Revolución, ciudad de La Habana, 19 de mayo de 1977, Bohemia, Año 69 No.26, 1 de julio de 1977, p.51.

“El ejercicio del poder debe ser la práctica constante de la autolimitación y la modestia”.

Discurso pronunciado en la Sesión Solemne de constitución de la Asamblea Nacional del Poder Popular, en el teatro "Carlos Marx", el 2 de diciembre de 1976. Discursos. Fidel Castro, t. III, Editorial de Ciencias Sociales, Ciudad de La Habana, 1979, p.313

Entregarse por entero y con amor al desempeño cabal de la responsabilidad encomendada

La ley del talento, como la de la dicha verdadera, es el desinterés.

La Nación Argentina; 24/12/1890; t.12; p.473

Esa arrogancia, ese ceño, esa pelea por la autoridad o, la fama, que son cosas que en lo grande del mundo caben en un grano de anís o en la cuenca de una pluma de ruiseñor que se lleva el viento; esas ridiculeces femíneas; esos celos de aldea, indignos de mentes ilustres y corazones levantados, han de desaparecer de nuestra tierra. ¡si han asomado en ella la cabeza!

Fragmentos; t.22; p.194

¿No me conoce bastante para saber que un hombre como yo no cede un átomo a su honor por ningún beneficio humano?

Carta a Vicente G. Quesada; 1891; t.20; p.496

No es la inteligencia, recibida y casual lo que da al hombre honor: sino el modo con que la usa y la salva. No hay más que un modo de perdurar: y es servir.

O.C. T.20; p.449

...Solo el desocupado es desgraciado. Deja que otros malgasten la existencia, y tú, vela con lástima, levántate de donde estén los malignos, y los ociosos, y no dejes de crecer un solo día”.

Carta a Carmen Mantilla, a bordo del vapor Athos, 2 de febrero, 1895



[...] “Nosotros debemos tener muy en cuenta que el más terrible vicio que se puede apoderar de la conciencia de los

hombres y de los pueblos es la falta de fe, y la falta de confianza en sí mismo”.

Discurso en la Sexta Sesión Plenaria de la Reunión de los 21, en Buenos Aires, Argentina, 2 de mayo de 1959. *El pensamiento de Fidel Castro, selección temática*, t. 1, vol.2, enero 1959-abril 1961, Editora Política/La Habana, 1983, p.573.

“El hombre ha demostrado que es capaz de crecerse y realizar proezas extraordinarias. La Revolución con su inmensa carga de humanidad, igualdad, fraternidad, moral y belleza es la más extraordinaria de las proezas del hombre. Ella nos hace a todos elevarnos hasta llegar a ser superiores a nosotros mismos. La vida es sin duda un privilegio fabuloso, pero vale la pena verdaderamente la existencia y adquiere todo su sentido cuando se consagra a una causa noble y justa”.

Discurso pronunciado en la sesión solemne de la Asamblea Nacional del Poder Popular por el XX aniversario de la Victoria de la Revolución, celebrada en el teatro “Karl Marx” 1º de enero de 1979. *Ediciones OR, trimestre enero-febromarzo 1979*, p.17.

“Pienso que, si es ridículo y vanidoso que algunos hombres se consideren imprescindibles, insustituibles, etcétera, es, en cambio, un sentimiento legítimo que los hombres se preocupen de su trabajo, de su obra y de la perdurabilidad de esa obra, sobre todo cuando parten de la convicción de que es la más humana y la más justa de las obras”.

Discurso pronunciado en la clausura del V Congreso de la Unión de Jóvenes Comunistas, efectuado en el teatro “Karl Marx”, el 5 de abril de 1987. *Revista*

Cuba Socialista No. 3 (27), may-jun 87, p.20.

[...] “nos deja Blas un legado que debemos asumir consecuentemente todos los revolucionarios y en particular los cuadros presentes y futuros de nuestro país: su ejemplo de modestia, de humildad, de naturalidad, de sencillez; su extraordinaria sensibilidad humana; su invariable afán de ser útil a los demás; su característica de predicar con el ejemplo; el hecho de poner siempre por delante de todo la Revolución y el Partido”.

Discurso pronunciado en el acto de despedida de duelo de Blas Roca Calderío, miembro del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, en la Plaza de la Revolución "José Martí", el 26 de abril de 1987. CD *IDEAS, PRINCIPIOS Y FUERZA DE LA REVOLUCIÓN*. Editora Historia, Instituto de Historia de Cuba, La Habana, Cuba.

La administración estatal no confiere ningún derecho, ni ninguna preferencia sobre los demás que no cumplen esas funciones

...no puede nadie subirse sobre su pueblo, ni aún para ser virtuoso!

La Nación, Argentina; 28/7/1887; t.11; p.200

No hay provecho privado, ni progreso público, si no se basa en el honor.

La Nación, Argentina; 9/10/1889; t.12; p.312

No se ha de permitir el embellecimiento del delito, porque es como convidar a cometerlo.

La Nación, Argentina; 13/5/1883; t.13; p.248

¡Da dolor, ver a grandes almas ir por sendas pequeñas! Eso acontece cuando se olvida el bien ajeno, y se piensa en el propio. Para deslucirse, no hay más que amarse.

La Opinión Nacional, Venezuela; 23/1/1882; t.14; p.318

“Mi poder, invencible y humilde no necesita de compras. Mientras más lo ofendan, mejor florecerá. Está en desdeñar la autoridad mundana, en echármela al hombro cuando da sudor de muerte, en salir de ella huyendo, a vivir en mi pan...”

Carta a Gonzalo de Quezada, Santiago de los Caballeros, 19 febrero 1895.



“Ese el premio que deben aspirar a recibir los revolucionarios: la satisfacción de quien cumple con su deber de hombre, de quien cumple con su deber para con la sociedad y para con la patria.

“¡Privilegios jamás! ¡Guerra al privilegio! ¡Guerra a todo lo que sea debilidad, a todo lo que sea acomodamiento!”

Discurso pronunciado en el acto homenaje a los mártires del Asalto al Palacio Presidencial, en la Escalinata de la Universidad de La Habana, el 13 de marzo de 1962. OBRA revolucionaria No. 9, Imprenta Nacional de Cuba, p. 15.

“Hoy nuestro pueblo tiene una moral pública nueva por completo, una ética diferente. Algunas de las personas que hablaron en el Congreso, de una manera muy elocuente manifestaron las diferencias entre el pasado y el presente, y la enorme distancia que existe con relación a aquella época de privilegios, de abusos, de injusticias, que no conocen bien las nuevas generaciones ciertamente. Y la diferencia más importante es en la ética. Antes los gobiernos

no hacían más que robar, y se hacían millonarios descaradamente en unos meses. ¿Quién concibe hoy un ministro robando y haciéndose millonario y cosas por el estilo? ¡No lo concibe nadie! Nuestra ética revolucionaria no admite el privilegio, el amiguismo bajo ningún concepto. Y desde luego, toda manifestación de privilegio hay que combatirla enérgicamente.

Toda manifestación de amiguismo hay que combatirla del mismo modo, porque eso lo exige la ética nueva de nuestro pueblo, y podríamos decir que en este Congreso de los Comités esa ética se sentía, se palpaba”.

Discurso pronunciado en el acto de clausura del Primer Congreso de los CDR en el XVII aniversario de su fundación, en la Plaza de la Revolución, Ciudad de la Habana, el 28 de septiembre de 1977. Ediciones OR, Julio-AgostoSeptiembre, 1977, Departamento de Orientación Revolucionaria, Comité Central del Partido Comunista de Cuba, La Habana, 1977. p. 152

La corrupción denigra tanto a quien incurre en ella como a quien la tolera

El que vive de la infamia, o la codea en paz, es un infame. Abstenerse de ella no basta: se ha de pelear contra ella. Ver en calma un crimen, es cometerlo.

Discursos; 30/11/1889; t.5; p.168

Es criminal quien sonríe al crimen; quien lo ve y no lo ataca; quien se sienta a su mesa; quien se sienta a la mesa de los que se codean con él o le sacan el sombrero interesado; quienes reciben de él el permiso para vivir.

Patria, New York; 16/4/1892; t.4; p.390

...dejar de prever es un delito público: y un delito mayor no obrar, por incapacidad o por miedo, en acuerdo con lo que se prevé.

Discursos, New York; 10/10/1887; t.4; p.221

Más bandolero es quien roba honras que quien roba bolsas. Más bandolero es aún quien roba honras útiles a la patria, que quien roba honras privadas. El más punible de los delitos es aquel que lastima, o trata de oscurecer, una fama o una pureza útil a la Patria.

Periódico Patria, New York, 24/11/ t.3; p.401

A nuestras almas desinteresadas y sinceras, nuestras almas que son urnas, que son espadas, que son altares, no llegará jams la corrupción.

Periódico Patria, New York, 24/11/ t.3; p.401



“Hay el revolucionario que degenera porque quiere acomodarse. Hay el revolucionario que tiende a mercantilizar su espíritu. Hay el revolucionario que se pone a pensar en las cosas materiales. Y la virtud esencial de un revolucionario debe ser la austeridad y su capacidad de sacrificio, para que siempre pueda servir a su causa. Porque el hombre que se deja aflojar su entereza de carácter y sus virtudes morales, llegará a ser traidor, llegará a ser desertor, llegará a ser hasta ladrón, y llegará, cuando menos, a ser un indiferente y un prófugo de la Revolución, que se aparta porque se le apaga la llama del ideal”.

[...] “hay que estar permanentemente en guardia y levantar al máximo nuestro estado de alerta y la exigencia más rigurosa contra todo espíritu pequeñoburgués, acomodamiento, relajación de la disciplina revolucionaria y cualquier manifestación de corrupción, por insignificante que pueda parecer”

Informe Central. II Congreso del Partido Comunista de Cuba. Documentos y Discursos. Editora Política, La Habana, 1981, p. 116-117.

“Si uno es honrado, verdaderamente honrado, no tiene por qué corromperse. Si uno es modesto, si tiene una dimensión exacta del valor de los hombres, del valor de sí mismo, no tiene por qué corromperse”.

FIDEL CASTRO. Un grano de maíz. Conversación con Tomás Borge. Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 1992, p. 291.

“Vamos a ver qué inventan frente a las fuerzas de la Revolución [...] Porque el problema de la corrupción no se resuelve solo con autoridades, con policías. Es necesario hacer trabajo

político, invitar al pueblo a luchar, porque el pueblo tiene conciencia”.

“Ni el imperio norteamericano, ni quienes hoy pretenden acabar con la Revolución a través de la corrupción, van a poder con ella, pues nació siendo de acero, y se ha forjado como acero en medio de la lucha”.

Acerca de la intervención del Presidente de la República de Cuba Fidel Castro Ruz, en el Sexto Aniversario de la Batalla de Ideas, Matanzas, 6 de diciembre de 2005, por Margarita Barrio, Agnerys Rodríguez, Francisco Mastrascusa, Mileyda Menéndez, Norges Martínez, Amaury E. del Valle y Ricardo Ronquillo, tomado de Juventud Rebelde, 7 de diciembre de 2005.

[...] “vamos a dar la batalla contra el robo y la corrupción y la vamos a ganar, esa y todas las demás. No hay moral para hacer resistencia, [...] toda la moral está de parte de la Revolución, y hay que analizar si hay "compañerismo" mal entendido”.

“No hacemos nada con reducir las necesidades y, a la vez, reducir las conciencias, [...] Hay que reducir las necesidades y aumentar las conciencias. Solo la educación, [...] crea la fuerza moral, la resistencia frente al instinto, porque el ser humano que se lleva solo por el instinto es como los animalitos”.

Intervención del Presidente de la República de Cuba Fidel Castro en el 6to Período de Sesiones de la Asamblea Nacional del Poder Popular, tomado de Granma, 24 de diciembre de 2005.

“Pero este país puede autodestruirse por sí mismo. Esta Revolución puede destruirse. Nosotros sí, podemos destruirla, y sería culpa nuestra. Si no somos capaces de corregir nuestros errores. Si no conseguimos poner fin a muchos vicios: muchos

desvíos y muchas fuentes de suministro de dinero de los nuevos ricos del período especial al que no debemos volver.

“No es fácil la tarea de los cuadros en un mundo donde la incitación al consumismo es permanente a través de todos los medios radiales, televisivos, electrónicos y escritos, y los métodos de seducir al ser humano son extraídos de laboratorios y centros de investigación. Obsérvese lo que ocurre con lo que se ha dado en llamar publicidad, por la que los consumidores pagan más de un millón de millones cada año. Se repiten tanto los anuncios comerciales, que desesperan por su banalidad a casi todas las personas.

“Pero el robo está lejos de ser el único mal que daña a la Revolución. Están los privilegios conscientes o tolerados y los inventos burocráticos. Recursos asignados para una situación temporal, se convierten en gastos y consumos permanentes.

“Todo conspira contra las reservas en materiales y en divisas del país, lo cual puede traer escasez de productos y exceso de dinero circulante. Lo mismo ocurre cuando los que tienen dinero abundante corren a comprar en exceso lo que les vendan en las tiendas de divisas.

“Hay aparatos del Estado con la tendencia de generalizar los privilegios o dar mucho más en la competencia que desatan por los técnicos y la fuerza de trabajo disponible.

A veces se vuelven timbiricheros con métodos genuinamente capitalistas en la búsqueda de ingresos, para administrar recursos con los cuales hacer el papel de eficientes y ganar el

apoyo complaciente de los suyos. Son costumbres burguesas y no proletarias, contra las cuales todos tenemos el sagrado deber de luchar en nosotros y en otros.

LOS VICIOS Y LAS VIRTUDES. Septiembre 19 de 2008, 8 y 45 p.m. Reflexiones Fidel Castro Ruz, t.2, Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, 2013, pp.422-424

Compartir con los subordinados las dificultades y los grandes esfuerzos, aportando y exigiendo todo el empeño y consagración necesarios

Todo aquel que no mira por el derecho ajeno como por el propio, merece perder el propio.

La Nación, Argentina, 4/6/1886; t.18; p.415

Apena ver insistir en sus propios derechos a quien se niega a luchar por el derecho ajeno.

Patria, 14/3/1892; t.1; p.320

Para amarnos estamos, y no para lastimarnos. Para echarnos unos en brazos de los otros, y fundar juntos la patria que nos guarda.

O.C.; t.2; p.239



“El problema, compañeros, no es el de andar viendo cómo uno se acomoda mejor. Mientras haya gente con esa mentalidad el país tendrá grandes rémoras, y el país tendrá dificultades en avanzar. Porque el que anda buscando cómo se acomoda mejor,

no hace ninguna contribución al bienestar del país, ni en la producción de bienes materiales;

Discurso pronunciado a los alumnos de las Escuelas de Auxiliares de Administración, en el Teatro “Chaplin”, el 2 de octubre de 1963.

[...] “Sin lucha —repito— no hay revolución. Sin la lucha tenaz y consecuente de los pueblos y su vanguardia revolucionaria, no hay cambios sociales posibles. El marxismo-leninismo nos da la teoría; la lucha nos da la victoria.

Discurso pronunciado en la Sesión Solemne de la Asamblea Nacional del Poder Popular por el XX aniversario de la Victoria de la revolución

“No soslayamos ni desconocemos nuestras imperfecciones y problemas. Hay que mantenerse alertas y cerrarle el paso al asustadizo espíritu pequeñoburgués que haya exageradas las normas de austeridad y extremado el rigor de la disciplina; someter a crítica el menor rasgo de prepotencia y darle una batida dondequiera que aparezca a la más mínima señal de aburguesamiento y corrupción”.

Informe Central. Tercer Congreso del Partido Comunista de Cuba. Editora Política/La Habana, 1986, p.105.

“Sí, con nuestra vergüenza, con nuestra dignidad, con nuestro honor, con nuestro patriotismo, con nuestra conciencia revolucionaria, con nuestro espíritu, seremos capaces de vencer cualquier obstáculo que pueda sobrevenir. Pero, de hecho, ya nuestro pueblo —podemos decirlo con orgullo— está escribiendo una página histórica sin precedente”.

Discurso pronunciado en el encuentro de Dirigentes Sindicales, efectuado en la TC Nacional, el 23 de diciembre de 1991. *Discursos y Documentos, 1991, t. 2, julio-diciembre, ediciones OR, Editora Política/La Habana, 1993, p.321.*

[...] “Porque el peor enemigo de la producción, el peor enemigo de la clase obrera y de los campesinos, es el hombre débil, el hombre blandengue, el hombre que no discute, que se quiere ahorrar la discusión, que se quiere ahorrar la molestia de discutir. Realmente ese no es el tipo de cuadro que resuelve problemas”.

Discurso pronunciado en la concentración efectuada en Santa Cruz, provincia de Colchagua, Chile, el 25 de noviembre de 1971. CUBA-CHILE, Comisión de Orientación Revolucionaria del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, La Habana, 1972, p. 372.

Apoyarse en el razonamiento colectivo y en la capacidad personal para tomar decisiones

La única autoridad legítima y definitiva para el establecimiento de la verdad es la razón.

La América; EE.UU.; 4/1884; t.13; p.440

Antes que impugnar, debe amarse al que nos dice rudamente la verdad.

Revista Universal, México, 21/9/1875; t.6; p.331



“Un funcionario tiene que tener autoridad. Un ministro tiene que tener autoridad. Un administrador tiene que tener autoridad, discutir todo lo que sea necesario con el consejo técnico asesor, discutir con las masas obreras, discutir con el núcleo, pero decide el administrador porque la responsabilidad es suya”.

Comparecencia ante la Radio y la Televisión para informar sobre Algunos problemas de los métodos y forma de trabajo de las O.R.I., el 26 de marzo de 1962. OBRA revolucionaria No. 10, Imprenta Nacional de Cuba, p.16.

[...] “claro que un mal administrador hace más daño que un elefante en una cristalería, porque dificulta el trabajo de las organizaciones de masas, dificulta enormemente el trabajo de los cuadros políticos y de las organizaciones de masas. ¿Pero qué pinta un administrador solo, por maravilloso administrador que sea, si no hay espíritu de trabajo en los obreros, si no hay emulación, si no hay vanguardia dentro de aquel centro de trabajo, si no hay quien dé el ejemplo, quien trace las pautas?”

Discurso pronunciado resumiendo la reunión con los directores de Escuelas de Instrucción Revolucionaria, celebrada en el edificio de la dirección nacional de las ORI, el 27 de junio de 1962.

“Hace falta el administrador socialista, que debe ser superior al administrador capitalista... El secreto está en encontrar la persona idónea para que dirija los trabajos, que tenga conciencia, que le cree al trabajador esa conciencia”.

Discurso pronunciado en la clausura del XII Congreso de la CTC-R, efectuada en el teatro de la CTC-R, el 29 de agosto de 1966.

[...] “porque una Revolución no se hace solo con palabras, una Revolución no se hace solo con teorías, una Revolución se hace con trabajo, con trabajo en los campos, con trabajo en las fábricas ¿Y de qué vale toda la superestructura teórica sin la base material? ¿Es que acaso no nos enseña eso el marxismo-leninismo? ¿Cómo podemos olvidar la importancia que las cuestiones económicas tienen?”

“Y por eso muchas veces invertimos nuestro énfasis en eso, incluso diciendo: no le echemos toda la culpa al imperialismo, busquemos también la culpa en nuestros errores, busquemos también lo que hay de culpa en nosotros cuando falta algo, y preguntémonos siempre si hemos hecho todo lo que hemos podido o no lo hemos hecho”.

Discurso pronunciado por el VI aniversario del triunfo de la Revolución, en la Plaza de la Revolución, el 2 de enero de 1965. *Fidel Castro, Aniversarios del triunfo de la Revolución Cubana*, Editora Política/La Habana, 1967, pp. 180181.

“Quien no sea realista no es revolucionario. El revolucionario pretende cambiar las realidades, pero tiene que partir de ellas para cambiarlas. El idealista incorregible parte de las ideas para cambiar las realidades, no las tiene en cuenta para nada. Y las ideas se quedan en el aire”.

Intervención ante los estudiantes de la Universidad Técnica de Punta Arenas, Chile, 22 de noviembre de 1971. *CUBA-CHILE*, Comisión de Orientación Revolucionaria del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, La Habana, 1972, p. 329.

Decidir, dentro de las facultades que le corresponden, sin aguardar por orientaciones superiores innecesarias, y sin temor a las consecuencias de un eventual error personal

La honradez y la independencia de carácter me han traído adonde estoy, y con ellas me he de mantener, y he de caer con ellas; porque no vale conservarse el puesto donde no se puede estar sin prescindir de ellas.

Apuntes personales, 1894; t.21; p.407

Cuando se es joven, se crea. Cuando se es inteligente se produce. No se adapta, se innova: la medianía copia; la originalidad se atreve.

O.C. T.6; p.449



“Concebimos la Revolución como algo verdaderamente creador, como algo que no cese de crear un solo minuto, con un desarrollo incesante de las ideas, con una superación incesante de las ideas, en que cada día, cada mes, cada año, se haga más y se haga mejor. Así concebimos la Revolución, como una lucha incesante contra todos los obstáculos, como una lucha incesante contra todos los vicios, contra todos los males, contra todos los defectos, contra nuestros propios defectos; como una lucha incesante por hacer una sociedad mejor, por hacer una patria mejor, un ciudadano más completo, un ciudadano más feliz. Esa es la Revolución, y así debemos entender una revolución. Cuando todos entendamos así la Revolución, ¡cuánto más avanzará la Revolución!”

Discurso pronunciado en el acto de graduación de 300 Instructoras Revolucionarias para las escuelas de domésticas, efectuado en el teatro “Chaplin”, el 16 de marzo de 1962. CD IDEAS, PRINCIPIOS Y FUERZA DE LA REVOLUCIÓN. Editora Historia, Instituto de Historia de Cuba, La Habana, Cuba.

“Porque el socialismo exige el máximo de responsabilidad, exige el máximo de conciencia. Y quien no tenga esa conciencia, quien no tenga ese sentido de la responsabilidad,

no puede estar en un trabajo responsable, y hay que sustituirlo sin contemplaciones de ese trabajo.

“Y cuando se le sustituya no hay que mandarlo para un trabajito mejor y más cómodo, no hay que ascenderlo. Cuando alguien sea sustituido de su trabajo por incapaz, por irresponsable, no puede ser ascendido, no puede ser trasladado a un trabajo mejor remunerado. Y cada cual debe saber que sobre sí pesa una responsabilidad, y que esa responsabilidad se le ha de exigir”.

“En medio de una Revolución es criminal perder energías y perder tiempo en divisiones y en problemitas subalternos. Lo que hay es que trabajar, y juzgar a cada cuál por su trabajo, y exigirle responsabilidades por su trabajo, y abolir todo amiguismo, abolir toda tolerancia con las cosas mal hechas”. “Debemos crear ahora la conciencia revolucionaria, el amor por el trabajo, la disciplina en el trabajo, el sentido de la responsabilidad. Y seguir luchando. La Revolución, desde luego, no ha concluido ni mucho menos; muchas tareas le quedan por delante”.

Discurso pronunciado en el acto celebrado en Cárdenas para botar al agua 17 nuevos barcos pesqueros, el 18 de junio de 1963.

“¿Qué debemos pedirle al administrador socialista? Debemos pedirle que sea más eficiente que el capitalista, ¡más eficiente, como regla! Y no porque sea un propietario, porque él no es propietario de ninguna fábrica, sino porque está administrando una fábrica de los trabajadores, está administrando una fábrica del pueblo”.

Discurso pronunciado en la clausura del XIV Congreso de la Central de Trabajadores de Cuba (CTC), Teatro "Lázaro Peña", 2 de diciembre de 1978. Ediciones OR, trimestre octubre-noviembre-diciembre, 1978, Editora Política/La Habana, 1979, pp.31-32.

[...] “Dentro del Estado, se necesita rigurosa disciplina y un orden absolutamente racional de prioridades, sin temor alguno a establecer lo que debe o no hacerse, y partiendo siempre del principio de que nada es fácil y que solo del trabajo con calidad e intensidad deben proceder honradamente los bienes materiales”.

UN TEMA PARA MEDITAR, octubre 2 de 2008, 5 y 18 p.m. Reflexiones Fidel Castro Ruz, t.2, Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, 2013, p.453-454

Desarrollar la disposición al diálogo y la comunicación efectiva con el colectivo

La idea que penetra vale más que la idea ostentosa.

Carta a Fermín Valdés Domínguez, 4/1887; t.20; p.326

La victoria no está solo en la justicia, sino en el momento y modo de pedirla: no en la suma de armas en la mano, sino en el número de estrellas en la frente.

O.C.; t.5; p.108



“El método burocrático implica el riesgo, incluso, de sacrificar una serie de principios que son fundamentales para la Revolución. Y, sobre todo, hacerle perder -renunciar- a lo que es tan fundamental en la Revolución: la iniciativa, el espíritu creador y el entusiasmo de las masas.

Porque una revolución es, sencillamente, una tarea de pueblo, no es una tarea de funcionarios administrativos, no es una tarea de dirigentes revolucionarios. Una revolución es una tarea de pueblo. Y el método burocrático está en contradicción absoluta con el principio de la Revolución Socialista. El verdadero revolucionario no acude al método burocrático, y tiene siempre muy presentes todos estos problemas.

“Cuando se aplica correctamente el método de relación y de consultas con la masa, entonces infinidad de problemas se obvian y todo marcha perfectamente bien.

“Muchas veces en la calle, o en el centro de trabajo, se sabe lo que no se sabe desde un cargo de ministro, o desde un alto cargo del Estado. Cuando se quiere saber sobre muchos temas, sobre muchas cuestiones, no hay un método mejor que hablar con el pueblo, hablar con el centro de trabajo, conocer las opiniones, conocer los problemas.

“Eso le permite a todo el que va a tomar una iniciativa, va a tomar una medida, estar previamente informado de las circunstancias en que esa medida va a ser aplicada.”

Discurso pronunciado en la reunión con los empleados del sector Bancario, efectuada en el teatro "Payret", el 2 de octubre de 1961. OBRA revolucionaria, No. 39, Imprenta Nacional de Cuba, La Habana, 16 de octubre de 1961, p. 8.

"Todos los vicios hay que combatirlos con las masas. Los métodos de administración individualistas, la falta de método colectivo, hay que ir a las masas y plantearlo; la falta de espíritu técnico, hay que ir a las masas y plantearlo; la falta de contabilidad, hay que ir a las masas y plantearlo. Cuando las masas tienen todas esas ideas y todas esas consignas en sus manos, no hay quien se pueda resistir al cumplimiento de esas normas. Ni la represión, ni el castigo... Hay que aplicar castigo, naturalmente -algún tipo de castigo- al que no cumpla, algún tipo de sanción, pero, a la larga, nada logrará tan buenos efectos como cuando se realiza con el apoyo de las masas y acudiendo a las masas".

Discurso pronunciado en la reunión con los directores de las Escuelas de Instrucción Revolucionaria, efectuada en el local de las ORI, el 20 de diciembre de 1961. [CD-RUM]. IDEAS, PRINCIPIOS Y FUERZA DE LA REVOLUCIÓN. Editora Historia, Instituto de Historia de Cuba, Joven Club de Computación, Complejo Industrial Luz Producciones, La Habana, Cuba.

[...] "creo en la dirección colectiva, creo que las masas hacen la historia, creo que las mejores opiniones, las opiniones de los hombres más competentes, más capacitados, cuando son discutidos colectivamente se depuran de los vicios, de los errores, de sus lagunas y de sus fallas;" [...]

Comparecencia el día 26 de marzo de 1962. Algunos problemas de los métodos y formas de trabajo de las O.R.I. OBRA revolucionaria No.10, Imprenta Nacional de Cuba, p.23.

[...] “hay que combatir el espíritu burocrático, el método burocrático, la filosofía del burocratismo, la idea de que los problemas se resuelven subjetivamente, idealistamente, desde una oficina”.

Discurso pronunciado por el sexto aniversario de la Revolución Cubana, 2 de enero de 1965. Aniversarios del Triunfo de la Revolución Cubana. Editora Política/La Habana, 1967, p. 201.

[...] “cuando haya un trabajador confundido, nuestro deber es orientarlo; cuando haya un trabajador que no comprenda los problemas de la Revolución, nuestro deber es explicárselos; cuando haya un trabajador que no tenga conciencia revolucionaria, nuestro deber es hacerle conciencia revolucionaria”.

Discurso en el Congreso de los Trabajadores de la Construcción, en el Teatro “Blanquita”, La Habana, 29 de marzo de 1960. EL PENSAMIENTO DE FIDEL CASTRO. Selección Temática, t. 1, vol.2, enero 1959-abril 1961, Editora Política/La Habana, 1983, p. 540

Ser discreto y viabilizar la información pública

El que exagera pierde lo que de otros exagera. Para ser útil hay que ser exacto. Para ser fuerte hay que comprometerse con la verdad. Al principio puede perderse alguna batalla, pero se ha de ganar la decisiva. The Sun, EE.UU., 30/10/1881; t.28; p.144



“No siempre desde el gobierno todo puede explicarse, porque no todas las cuestiones y todas las tareas en las complejas actividades de un gobierno se pueden discutir públicamente. Hay cosas que por sus características y su naturaleza no es adecuado ese tratamiento. Hay, necesaria e inevitablemente, determinadas actividades que requieren una discreción. ¡Ah, pero la discreción es algo muy diferente a la mentira! La mentira no paga dividendos, los dividendos que una mentira brinde a la larga los cobra a un precio mucho mayor”.

Discurso pronunciado en el IV aniversario de la fundación del Ministerio del Interior, celebrado en el teatro “Chaplin, el 16 de junio de 1965.

Fomentar una política de cuadros sobre las bases del mérito y la capacidad

La adulación es vil, y es necesaria la alabanza.

Patria, New York, 3/4/1894; t.1; p.369

¡Allí veremos porque sean quienes deban, y los mejores, los que ocupen los puestos de servicio, y porque los méritos se los asegure en vez del favor, y no entre en la sangre de la república la peste de los burócratas!

Patria, New York; 21/1/1893; t.5; p.405

La gloria y el triunfo no son más que un estímulo al cumplimiento del deber.

Imprenta S. Martínez, España, 15/2/1873; t.1; p.89



“¿Es que siempre tenemos nosotros al mejor al frente de una unidad, al frente de una empresa? No, no siempre. Muchas veces hay los mejores, están los mejores; muchas veces hay hombres incompetentes al frente de las unidades; muchas veces hay hombres insensibles; muchas veces son los métodos subjetivos los que prevalecen al escoger a un hombre para determinada tarea. Y es preciso que los métodos subjetivos sean erradicados, para que en su lugar se establezcan métodos verdaderamente objetivos en la selección de los cuadros.

“Desde luego que no es un simple problema de selección, es también esencialmente un problema de formación; no solo hay que seleccionar los mejores, sino que hay que preparar los mejores.

“Muchas veces cuando nosotros meditamos por qué un centro no marcha bien, este sí y aquel no, aquella granja sí y aquella no, aquella empresa sí y aquella no, siempre por lo general se encuentra con que el hombre que está al frente de aquella que no marcha bien, es un hombre que no ha podido superar los obstáculos y las trabas que tiene delante: o no es competente, o no se interesa. Y cuando un hombre tiene interés resuelve, se

mueve, trabaja, actúa, y resuelve. Otras veces es un problema de ignorancia: hay hombres dotados de buena fe, de gran espíritu de sacrificio, de gran entusiasmo por el trabajo, y cuando van a hacer algo y se le dice: Haga esto así, y así y así, lo van a hacer con el mayor entusiasmo y lo hacen mal. Falta de interés, o falta de entusiasmo o falta de conocimiento.

“Y no nos vamos simplemente a resignar con nuestras deficiencias sencillamente porque no sepamos. Hay que darse a la tarea de aprender, hay que darse a la tarea de desarrollar cuadros, hay que darse a la tarea de formar hombres. Y eso es muy importante; las mejores intenciones del mundo se estrellarían contra la realidad si no tenemos en cuenta esto.

“Y así, cuando se habla de grandes planes de distintos tipos, no hay que olvidarse que para que esos planes se conviertan en realidad es necesario que, frente a cada granja, frente a cada central, frente a cada fábrica, frente a cada puesto de trabajo responsable, haya un hombre o una mujer que sepa lo que está haciendo. Y no debemos descansar hasta que no logremos eso.

“Nuestra Revolución debe caracterizarse por su espíritu humano, nuestra Revolución debe caracterizarse por el hecho de que nunca le cierre las puertas a nadie ni le quite la oportunidad a ningún ciudadano, por supuesto. Pero también nuestra Revolución debe caracterizarse por ser inflexible y aplicar el principio de que vale más siempre el pueblo, y los intereses del pueblo están por encima de las consideraciones que nos pueda merecer un compañero. Las consideraciones hacia el pueblo han de estar siempre por encima de las consideraciones individuales.

“Muchas veces hay un compañero que es incompetente en un cargo, y no se le haría ningún daño cambiándolo para otro trabajo —desde luego, para otro que no esté más alto, porque hay los casos conocidos de los que se caen hacia arriba—, a otro trabajo”.

Discurso pronunciado en la clausura del Primer Encuentro Nacional de Emulación en el teatro de la CTC-R, el 6 de marzo de 1964.

Mostrarse solícitos ante los problemas de los compañeros

... el respeto al derecho ajeno es la garantía del propio.

Revista Universal, México, 2/7/1875; t.6; p.255



...esta Revolución, ...lucha por hacer que cualquier hombre rectifique, que cualquier revolucionario equivocado rectifique; lucha porque los revolucionarios superen sus defectos; lucha porque los revolucionarios se superen a sí mismos; es paciente, es tolerante; trata de ayudar a los compañeros y no de destruirlos.

“Y eso ha creado en el seno de la Revolución un gran clima de seguridad y un gran clima de confianza. Sabe el pueblo que nunca se ha hecho un uso excesivo del poder, y esto ha creado

en el pueblo un gran clima de seguridad, un gran clima de confianza”.

Discurso pronunciado en la conmemoración del IX aniversario del Asalto al Palacio Presidencial, celebrada en la Escalinata de la Universidad de La Habana, el 13 de marzo de 1966. Revista Cuba Socialista No. 56, abril de 1966, p. 32.

“Lo mejor con un compañero que empieza a cometer errores es descubrir a tiempo los errores y señalarlos y hacerle la crítica, que es lo que se hace con muchos compañeros”. [...]

UN ENCUENTRO CON FIDEL. Entrevista realizada por Gianni Miná. Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 1987, p.191.

“Creemos en el hombre. Si usted no cree en el hombre debe ser capitalista; si usted cree en el hombre puede ser socialista. Si cree que el hombre es un animal que se mueve solo por temor o porque le ponen una zanahoria delante, no puede ser jamás socialista”.

Entrevista concedida a la periodista María Shriver, de la cadena NBC de Estados Unidos, en el Palacio de la Revolución, el día 24 de febrero de 1988. ENTREVISTA PARA LA NBC, Colección Olivo, Editora Política/La Habana, 1988, p.84.

Considerar la competencia profesional, la integridad moral y el mejor derecho del trabajador sobre la base de la idoneidad y la capacidad real probadas

El premio aviva el celo, obliga al que lo recibe, y enciende un ardor nuevo al que lo desea.

La Opinión Nacional, Venezuela, 1882; t.14; p.469

Para ser recompensado, se necesita ser útil.

La América, EE.UU., 11/1883; t.8; p.283

La alabanza justa regocija al hombre bueno, y molesta al envidioso. La alabanza injusta daña a quien la recibe: daña más a quien la hace. La alabanza excesiva repugna con razón al ánimo viril. Los que desean toda la alabanza para sí, se enojan de ver repartida la alabanza entre los demás.

Patria, New York, 3/4/1892; t.1; p.369

El elogio oportuno fomenta el mérito; y la falta de elogio oportuno lo desanima.

Patria, New York; 3/4/1892; t.1; p.369



[...] “porque lo decisivo en cada obra, lo decisivo desde la más importante hasta la más modesta obra de un gobierno, está en contar con un hombre competente al frente de cada tarea y al frente de cada obra, Porque cuando el hombre es competente todo marcha bien, cuando no hay el hombre competente todo marcha mal.

Discurso pronunciado por el primer aniversario de la Revolución, el 11 de enero de 1960. Fidel Castro, Aniversarios del triunfo de la Revolución Cubana, Editora Política/La Habana, 1967, p.27

“Porque algo en lo que debemos preocuparnos es que haya siempre una luz verde al mérito, una luz verde al mérito,

porque cuando el mérito es sustituido por otras formas, cuando el mérito es sustituido por otros factores, se anda mal; y andaríamos mal el día en que las avenidas estén cerradas al mérito. Porque el mérito debe ser el factor esencial, no solo por una simple cuestión de justicia, no solo por una simple cuestión de principio moral y social, sino también por un principio de alta conveniencia para la sociedad humana, porque aquella sociedad que más facilite la selección de sus mejores hijos, aquella sociedad que más abra vías al mérito, llegará más lejos que ninguna otra. Muchas veces el mérito permanece oculto e ignorado; muchas veces el mérito no tiene oportunidad de desarrollarse, de evidenciarse.

“¿Puede ocurrir bajo el socialismo que el mérito tampoco tenga oportunidad? Sí. También puede ocurrir. Puede ocurrir que por métodos equivocados de trabajo se cierren también las vías al mérito; y en el socialismo —como toda formación social humana— hay que hacer, hay que organizar, hay que construir; y hay que construirlo limpio de vicios, limpio de métodos erróneos. Y por eso es necesario que se recalque esto: que nosotros tenemos que tomar la emulación como uno de los medios por los cuales les abramos camino al mérito.”

Discurso pronunciado, en la clausura del Primer Encuentro Nacional de Emulación en el teatro de la CTC-R, el 6 de marzo de 1964.

“Ni las riquezas, ni las relaciones sociales, ni la familia, ni la publicidad o la propaganda, como ocurre en la sociedad burguesa, deciden ni pueden decidir para nada el papel de un hombre en la sociedad. Es el mérito, exclusivamente el mérito, la capacidad, la modestia, la entrega total del trabajo, a la

Revolución y la causa del pueblo lo que determina la confianza que la sociedad otorga a cualquiera de sus hijos”.

Discurso pronunciado en la Sesión Solemne de constitución de la Asamblea Nacional del Poder Popular, celebrada en el teatro "Carlos Marx", el 2 de diciembre de 1976. Discursos. Fidel Castrot. III, Editorial de Ciencias Sociales, Ciudad de La Habana, 1979, p.310

Asumir la autoridad otorgada como un honor y un compromiso, nunca como una ventaja personal

Sin honor no hay hombre. Cada cual viva de su sudor, o no viva.
Carta a Fermín Valdés Domínguez, 2/7/1894; t.28; p.442

Viene bien que el que ejerza el poder sepa que lo tiene por merced y por encargo de su pueblo, como una honra que se le tributa y no como un derecho de que se goza.

La Opinión Nacional, Venezuela, 22/2/1882; t.14; p.369

Acaso es el único delito que justifique, por la extensión del mal, la pena de muerte: el de deshonar, o perturbar, las fuerzas útiles al rescate y purificación del pueblo en que nacimos.

Periódico Patria, New York, 24/11/ t.3; p.401

El que respeta se honra tanto como el respetado.

O.C.; t.1; p.128

Apena ver insistir en sus propios derechos a quien se niega a luchar por el derecho ajeno.

O.C.; t.1; p.320

El egoísmo es la mancha del mundo, y el desinterés su sol.

O.C.; t.4; p. 324

... “Ahora, detalles, abnegación. Olvido inmediato de las cosas tentadoras de la tierra, para lo cual se requiere más valor que para encararse al enemigo”

Carta al Gral. Antonio Maceo, Montecristi; 26 de febrero 1895



“Hay un principio fundamental, que creo que es el primer principio que debe tener un hombre público y un revolucionario, que es que el último interés es el de él y que primero que todo están los intereses de los otros; que antes que el interés de uno debe estar el interés de los demás”.

Fidel Castro: Comparecencia en el programa de televisión “Ante la Prensa”, el 17 de julio de 1959. Tomado de: Gobierno Revolucionario Cubano. Primeros Pasos. Luis M. Buch y Reinaldo Suárez, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2009, p. 140.

[...] Ya no se trata solo de desarrollar ideológicamente, se trata de desarrollarnos ideológicamente también nosotros. Ya no se trata de ayudar al pueblo a desarrollar su conciencia, sino que el pueblo nos ayude a desarrollar nuestra propia conciencia.

No se trata ni mucho menos de negar las condiciones humanas, el espíritu de sacrificio de miles de abnegados compañeros de la vanguardia política. ¡No! Pero se trata, sí, de que esa vanguardia se supere a sí misma, se desarrolle más, erradique sus fallas, erradique sus deficiencias y erradique sus debilidades; cuide su actitud en todos los aspectos, ¡sea

ejemplo en todos los aspectos! ¡Ser ejemplo en todos los aspectos significa ejemplo sin excepción de ninguna clase!

Discurso pronunciado en el acto por el x aniversario de la constitución de la Federación de Mujeres Cubanas, efectuado en el teatro "Chaplin", el 23 de agosto de 1970.

“Seamos valientes en el desempeño de nuestros deberes y comportémonos siempre como verdaderos revolucionarios.”

Discurso pronunciado en la Sesión Solemne de constitución de la Asamblea Nacional del Poder Popular, celebrada en el teatro "Carlos Marx", el 2 de diciembre de 1976. Discursos. Fidel Castro, t. III, Editorial de Ciencias Sociales, Ciudad de La Habana, 1979, p.321

“El ser humano no tiene que preocuparse por cuánto va a vivir, sino para qué ha vivido y por qué ha luchado, qué objetivos nobles y elevados ha perseguido a lo largo de su vida. Eso es verdaderamente lo que importa. Y cuando el ser humano tiene ese sentido moral, sabe que lo que importa es realmente la dedicación que ha dado a su vida y la obra a la que ha consagrado su vida”.

Discurso pronunciado en el acto de clausura del I Congreso de los CDR y en el XVII aniversario de su fundación, Plaza de la Revolución “José Martí”, ciudad de La Habana, 28 de septiembre de 1977. Ediciones OR, trimestre julio-agostoseptiembre, 1977, editado por el Departamento de Orientación Revolucionaria del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, La Habana, 1977, p. 162.

[...] “Lo que va destacando a un cuadro es su vida, su conducta, su trabajo; el concepto del pueblo, el concepto de las masas, el concepto de los trabajadores”.

Discurso pronunciado en la clausura del XIV Congreso de la Central de Trabajadores de Cuba, Teatro “Lázaro Peña”, 2 de diciembre de 1978. Ediciones OR, octubre-noviembre-diciembre, 1978, Editora Política/La Habana, 1978, p.34

“Yo creo que nosotros tenemos un deber moral mínimo, elemental, y es preguntarnos a nosotros mismos qué más podemos hacer, cada uno de nosotros dondequiera que estemos; comprometernos nosotros mismos a duplicar nuestros esfuerzos, a ser más profundos, más responsables, más serios, más consagrados, más sacrificados, más entregados a nuestra causa, a nuestra Revolución, a nuestro pueblo, más exigentes, más ejemplares en todos los sentidos. Tenemos que comprometernos a esto, y no en una tribuna, o en un discurso, no; hay que sacar íntimamente estas conclusiones, y comprometernos ante nuestras conciencias”.

Discurso pronunciado en la clausura del II Período Ordinario de Sesiones de la Asamblea Nacional del Poder Popular, celebrado en el Palacio de Convenciones, el 27 de diciembre de 1980.

[...] “Hay un pensamiento, una idea, una frase de Martí que produjo en mí profunda e inolvidable impresión. Me enseñó, me agradó y desde entonces siempre la he tenido presente: “Toda la gloria del mundo cabe en un grano de maíz”.

“Es realmente reconfortante sentir la impresión de que uno puede haberse alejado de esos riesgos. ¿Hay algún método para alcanzar la victoria sobre sí mismo?”

“No creo que existan técnicas infalibles, el ser humano es muy complejo, a mí personalmente me ha servido mucho estar siempre en guardia, ser crítico, ser riguroso, ser exigente conmigo mismo, y tratar de ser siempre honrado conmigo mismo. Uno debe estar comprometido, consagrado a lo que hace, entusiasmado con lo que hace, convencido del valor de lo que hace”.

NADA PODRÁ DETENER LA MARCHA DE LA HISTORIA. Entrevista concedida a Jeffrey Elliot y Mervin Dymally, sobre múltiples temas económicos, políticos e históricos, Editora Políica/La Habana, 1985, p. 38.

Asumir y contribuir conscientemente, desde sus funciones, a defender, preservar y ser fieles a los principios que entrañan la Patria, la Revolución y el Socialismo

Para mí la Patria no será nunca triunfo, sino agonía y deber

Carta a Federico Henríquez Carvajal, 25/3/1895; t.4; p.111

De altar se ha de tomar a Cuba, para ofrendarle nuestra vida, y no de pedestal, para levantarnos sobre ella.

Discursos, Tampa, EE.UU., 26/11/1891; t.4; p.269

Cuanto me amenaza a la patria me pone a temblar; y sólo gozo con lo que la honra y la asegura.

Carta a Fernando Figueredo, 9/2/1892; t.1; p.303

...en las grandezas de la patria y de sus hijos, no es mentira decir que se siente crecer el corazón.

O.C. Ed.cit; t.6; p.197

...nadie tiene derecho a dormir tranquilo mientras haya un solo hombre infeliz.

O.C; t.11; p.171

... “Es uno de los pocos goces verdaderos de la vida el trabajar en algo grande entre almas afines...”

Carta a Benjamín J. Guerra, Santiago de los Caballeros, 19 de febrero 1895.



“Igual que hay algunos de nuestros directores de empresas que se nos han convertido en unos empresarios de pacotilla, tipo capitalista. Porque lo primero que tiene que preguntarse un cuadro revolucionario, un cuadro socialista, un cuadro comunista, no es si su empresa gana más, sino cómo gana más el país. Desde el momento en que tengamos supuestos empresarios que se preocupen más de la empresa que de los intereses del país, tenemos un capitalista de cuerpo entero.

Discurso pronunciado en el acto central por el XXV aniversario de la Victoria de Girón, efectuado en el teatro “Karl Marx”, el 19 de abril de 1986. *Fidel Castro, Rectificación, Selección Temática*, Editora Política/La Habana, 1990, p.148.

[...] “Pienso que un gobernante o alguien que dirija no necesita cargos, lo que necesita es autoridad moral, lo que necesita es poder moral”.

Discurso pronunciado en el acto de solidaridad con Cuba, Iglesia “Riverside”, Harlem, Nueva York, 8 de septiembre de 2000.



Arroyo No. 27 esq. Diaria, Habana Vieja.
teléfono: (53) 7863 8510



CONTRALORÍA GENERAL
ESTABLECIDA EN 1984

